

RENCANA KERJA & ANGGARAN PERUSAHAAN **2025**

**PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PERUSAHAAN
PERUM LKBN ANTARA TAHUN 2025**

Direksi Perum LKBN ANTARA:

1. Menyatakan bertanggung jawab atas Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Perum LKBN ANTARA tahun 2025.
2. Pada prinsipnya Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Perum LKBN ANTARA tahun 2025 telah diupayakan untuk disusun dan disajikan PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola Dan Kegiatan Korporasi Signifikan BUMN.
3. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam perusahaan.

Jakarta, 31 Oktober 2024

Direktur Utama



Akhmad Munir

Direktur Pemberitaan



Irfan Junaidi

Direktur Komersil,
Pengembangan Bisnis dan TI



Jaka Sugiyanta

Direktur Keuangan
dan Manajemen Risiko



Nina Kurnia Dewi

**PERSETUJUAN DEWAN PENGAWAS ATAS PENYAJIAN
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PERUSAHAAN
PERUM LKBN ANTARA 2025**

Dewan Pengawas Perum LKBN ANTARA memberikan persetujuan atas Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Perum LKBN ANTARA tahun 2025 yang disajikan Direksi sesuai dengan PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola Dan Kegiatan Korporasi Signifikan BUMN.

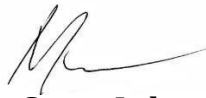
Jakarta, 31 Oktober 2024
Dewan Pengawas



Kemal Gani
Ketua



Widodo Muktiyo
Anggota



Mayong Suryo Laksono
Anggota



Monang Sinaga
Anggota



Ariawan
Anggota



Virgandhi Prayudantoro
Anggota

DAFTAR ISI

BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1. Gambaran Umum Perusahaan	1
2. Visi dan Misi Perusahaan	2
3. Maksud dan Tujuan Perusahaan.....	2
4. Budaya Perusahaan	3
5. Struktur Organisasi Perusahaan	4
6. Susunan Dewan Pengawas dan Direksi Perusahaan	5
7. Profil Sumber Daya Manusia	6
8. Struktur Kepemilikan Grup Perusahaan dan Anak Perusahaan.....	8
BAB II.....	9
KINERJA DAN PROGNOSA RKAP 2024	9
1. Situasi Sosial-Ekonomi dan Pengaruhnya pada Kinerja Perusahaan	9
2. Perbandingan RKAP dan Pencapaian Kinerja Perusahaan	9
3. Pencapaian Target KPI Korporat dibandingkan RKAP.....	13
4. Kinerja Pendapatan Dibandingkan dengan RKAP	21
5. Kinerja Pengembangan Sumber Daya Manusia dibanding RKAP	22
BAB III	23
RENCANA KERJA ATAS PENUGASAN PEMERINTAH	23
1. Public Service Obligation (PSO) Bidang Pers kepada Perum LKBN ANTARA.....	23
2. Gambaran PSO 2024	25
3. Ruang Lingkup Pemberitaan PSO	25
4. Saluran Distribusi Berita PSO.....	26
5. Hak dan Kewajiban PSO.....	26
6. Nilai Perjanjian PSO.....	27
7. Jangka Waktu PSO	27
8. <i>Evaluasi Mandiri atas Tata Kelola Penugasan Kewajiban PSO</i>	27
9. Mekanisme Tindak Lanjut	31
10. Gambaran PSO 2025	31

BAB IV	34
RENCANA KERJA PERUSAHAAN TAHUN 2025	34
1. Kondisi yang Mempengaruhi RKAP 2025.....	34
2. Asumsi Penyusunan RKAP 2025.....	37
3. Misi Perusahaan.....	38
4. Sasaran Usaha, dan Strategi Perusahaan.....	38
5. Program Kegiatan	42
6. Rencana CAPEX dan Investasi Anorganik.....	61
7. Rencana Kontribusi Perusahaan Kepada Negara	62
8. Kebijakan Perusahaan.....	63
BAB V	64
RENCANA KERJA DEWAN PENGAWAS	64
1. Pendahuluan.....	64
2. Dasar Hukum.....	64
3. Maksud dan Tujuan.....	65
4. Susunan Dewan Pengawas.....	65
5. Pembagian Tugas Dewan pengawas dan Komite Dewan Pengawas	65
6. Rencana Kerja Dewan Pengawas Tahun 2025	66
7. Metode Pelaksanaan Pengawasan	70
8. Peningkatan Pengetahuan dan Keterampilan	70
9. Evaluasi Kinerja Dewan Pengawas	71
10. Aspek Pelaporan.....	71
BAB VI	72
ANGGARAN PERUSAHAAN.....	72
1. Gambaran Umum Laba/Rugi Usaha	72
2. Anggaran Pendapatan Usaha.....	72
3. Anggaran Biaya Usaha.....	74
A. Berdasarkan Akun	74
B. Berdasarkan Unit.....	76
4. Laba Bruto Persegmentasi Komersil.....	78
5. Anggaran Pendapatan dan Biaya Lainnya	79

6.	Anggaran Investasi dan Pengembangan.....	80
7.	Anggaran Penelitian dan Pengembangan	82
8.	Anggaran Sumber Daya Manusia.....	82
9.	Anggaran Teknologi Informasi	83
BAB VII.....		84
PROYEKSI KEUANGAN PERUSAHAAN		84
1.	Proyeksi Keuangan Pokok Perusahaan.....	84
2.	Proyeksi Laba/Rugi.....	85
3.	Arus Kas	86
4.	Proyeksi Pokok Keuangan Anak Perusahaan (AETP)	87
BAB IX.....		90
PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN		90
1.	Kondisi Umum	90
2.	<i>Aspek Environment, Social and Governance (ESG)</i>	92
3.	Gambaran Singkat Kinerja Program TJSL sampai dengan Prognosa 2024	95
4.	Proyeksi Kinerja Program TJSL Tahun 2025	99
5.	Target Kinerja.....	105
BAB X.....		106
RENCANA STRATEGIS TEKNOLOGI INFORMASI		106
1.	Pengaruh Faktor Eksternal	106
2.	Kondisi Internal Perusahaan	107
3.	Organisasi Divisi Teknologi Informasi Perum LKBN ANTARA	108
4.	Rencana Induk Teknologi Informasi (IT Masterplan 2022-2026).....	109
5.	Inisiatif Teknologi Informasi 2025	111
BAB XI.....		116
PROFIL MANAJEMEN RISIKO		116
1.	Gambaran Umum	116
2.	Matriks Strategi Risiko.....	118
3.	Figur RKAP 2025 Berbasis Manajemen Risiko	120
4.	Gambaran Risiko Utama dalam Taksonomi Risiko K-BUMN	123
5.	Kriteria Penilaian Dampak dan Probabilitas	124
6.	Heatmap.....	125
7.	Ringkasan Risiko Utama.....	130

8.	Rencana Penyusunan <i>Contingency Plan</i>	144
9.	Rencana Pelaksanaan Roadmap ICoFR.....	146
10.	Rencana Tindak Lanjut Rekomendasi Penilaian RMI.....	147
11.	Tagging Program Kerja dengan Manajemen Risiko Pembangunan Nasional	150
12.	Program Kerja Manajemen Risiko.....	152
13.	Rencana Kerja Internal Audit 2025	153
BAB XII		156
ASPIRASI PEMEGANG SAHAM		156
1.	Kebijakan Strategi Risiko Kementerian BUMN	156
2.	Strategi risiko BUMN	157
3.	Aspek ESG dalam APS.....	160
4.	Visi dan Misi Klaster Masterplan 2025-2029 dan Arah Taktis RKAP 2025.....	162
5.	Aspirasi Pemegang Saham (APS) Fungsi Keuangan	162
6.	APS Fungsi Manajemen Risiko dan Kepatuhan.....	163
7.	APS Fungsi Sumber Daya Manusia.....	164
8.	APS Fungsi Teknologi dan Informasi	164
9.	APS Fungsi Hukum dan Peraturan Perundang-undangan	166
10.	APS Lainnya	167
BAB XIII		168
INDIKATOR KINERJA UTAMA PERUSAHAHAAN		168
BAB XIV.....		179
HAL-HAL YANG MEMERLUKAN KEPUTUSAN MENTERI		179

B. Berdasarkan Unit*(dalam juta rupiah)*

URAIAN	JUMLAH			KENAIKAN (PENURUNAN)	
	2023	2024 (PROGNOSA)	RKAP 2025	JUMLAH	%
1	2	3	4	5	6
Direktorat Pemberitaan	61.982	58.914	60.420	1.506	0,03
Koordinator Biro Dan Pso	63.624	61.388	74.770	13.382	0,22
Kurator	731	864	899	35	0,04
Divisi Layanan Data	565	921	957	37	0,04
Dept. Kerjasama Operasi Bloomberg	128.066	126.683	144.248	17.564	0,14
Dept. Kerjasama Operasi Reuters	9.899	8.363	9.099	736	0,09
Dept. Layanan Analisa Dan Informasi	2.674	3.468	3.237	(231)	(0,07)
Divisi Layanan Media Dan Komunikasi	1.280	647	673	26	0,04
Dept. Kerjasama Konten	8.444	6.280	5.556	(724)	(0,12)
Dept. Layanan Komunikasi Strategis	26.772	11.779	13.738	1.958	0,17
Dept. Lembaga Pendidikan Antara	2.287	3.831	5.161	1.330	0,35
Dept. Pendukung Bisnis	--	1.166	1.212	47	0,04
Biro Maluku	734	836	908	72	0,09
Biro Nangroe Aceh Darusalam	1.344	1.473	1.653	180	0,12
Biro Lampung	1.327	1.535	1.673	138	0,09
Biro Jawa Barat	2.778	2.793	3.178	385	0,14
Biro Bangka Belitung	1.363	1.521	1.737	216	0,14
Biro Kalimantan Selatan	2.255	2.882	3.422	541	0,19
Biro Kepulauan Riau	827	1.134	1.242	107	0,09
Biro Bengkulu	778	877	942	65	0,07
Biro Bali	1.475	1.742	1.925	184	0,11
Biro Gorontalo	627	715	789	73	0,10
Biro Jambi	985	1.181	1.321	140	0,12
Biro Papua	1.157	1.315	1.436	121	0,09
Biro Sulawesi Tenggara	966	1.080	1.193	113	0,11
Biro Nusa Tenggara Timur	902	920	984	64	0,07
Biro Sulawesi Selatan	1.925	2.299	2.478	179	0,08
Biro Sulawesi Utara	893	955	1.030	75	0,08
Biro Nusa Tenggara Barat	1.582	1.663	1.853	190	0,11
Biro Sumatera Utara	1.806	1.872	2.053	181	0,10
Biro Sumatera Barat	1.807	2.069	2.284	215	0,10
Biro Kalimantan Tengah	2.710	3.295	4.023	727	0,22
Biro Sumatera Selatan	1.088	1.217	1.348	131	0,11
Biro Sulawesi Tengah	731	898	989	91	0,10
Biro Riau	1.276	1.568	1.774	206	0,13
Biro Kalimantan Barat	1.120	1.179	1.321	143	0,12
Biro Kalimantan Timur	1.290	1.678	1.960	282	0,17
Biro Jawa Tengah	3.779	4.063	4.446	383	0,09
Biro Jawa Timur	5.086	6.128	7.228	1.100	0,18

URAIAN	JUMLAH			KENAIKAN (PENURUNAN)	
	2023	2024 (PROGNOSA)	RKAP 2025	JUMLAH	%
1	2	3	4	5	6
Biro Maluku Utara	205	243	253	10	0,04
Biro Yogyakarta	1.465	1.494	1.578	84	0,06
Biro Penyangga Jakarta	1.564	1.974	2.237	263	0,13
Biro Banten	1.472	1.793	1.926	133	0,07
Biro Luar Negeri	1.257	1.088	1.132	44	0,04
Biro Kalimantan Utara	690	876	958	82	0,09
Biro Papua Barat	567	647	691	44	0,07
Dewan Pengawas	4.288	2.440	2.982	542	0,22
Komite Audit	511	273	283	11	0,04
Direksi	15.574	5.394	5.610	216	0,04
Sekretariat Perusahaan	2.593	3.441	2.878	(562)	(0,16)
Dept. Hukum Dan Administrasi	1.275	1.647	1.712	66	0,04
Dept. Tjsl Dan Komunikasi Perusahaan	1.850	1.770	1.889	119	0,07
Satuan Pengawasan Internal	527	744	773	30	0,04
Dept. Audit Keuangan Dan Operasional	294	589	612	24	0,04
Dept. Gcg Dan Penugasan Khusus	738	692	720	28	0,04
Divisi Manajemen Strategis	581	526	547	21	0,04
Dept. Perencanaan Strategis Dan Manajemen Kinerja	654	823	855	33	0,04
Dept. Pengelolaan Data Dan Inovasi	1.613	1.434	1.492	57	0,04
Divisi Msdm	2.172	683	711	27	0,04
Dept. Manajemen Sdm	39.087	23.256	28.447	5.191	0,22
Dept. Pengembangan Sdm	2.453	4.143	4.309	166	0,04
Divisi Teknologi Informasi	592	603	627	24	0,04
Dept. Perencanaan Dan Tata Kelola Ti	--	603	627	24	0,04
Dept. Pengembangan Ti	1.091	960	999	38	0,04
Dept. Operasional Ti	4.970	4.425	4.602	177	0,04
Divisi Keuangan	577	684	712	27	0,04
Dept. Anggaran, Akuntansi Dan Pelaporan	(34.152)	11.283	14.664	3.381	0,30
Dept. Treasury, Piutang Dan Perpajakan	1.602	5.535	4.256	(1.279)	(0,23)
Dept. Manajemen Risiko	--	1.284	735	(549)	(0,43)
Divisi Umum Dan Aset	--	473	492	19	0,04
Dept. Umum	22.241	18.714	17.746	(968)	(0,05)
Dept. Pengadaan Dan Manajemen Aset	--	1.736	1.805	69	0,04
Pt Aetp	12.249	13.527	14.204	676	0,05
TOTAL	439.538	448.992	499.226	50.234	0,11